

Автономная некоммерческая организация
«Региональный центр управления и культуры»

Утверждаю:
Директор АНО «РЦУК»
О.И. Лаптева
« 15 » 08 2019 г.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
«Управление финансами»
(40 часов)

Тамбов 2019

Содержание

Общая характеристика программы	3
Содержание программы	5
1.1 Цель Программы.....	5
1.2 Результаты освоения Программы	5
2.1 Учебный план	6
2.2 Календарный учебный план	7
3. Рабочая программа дисциплины.....	8
4. Примерный перечень вопросов итогового контроля	9
Организационно-педагогические условия	11
1. Материально-техническое обеспечение.....	11
2. Квалификация научно-педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса.....	11
Учебно-методическое и информационное обеспечение программы	13
1. Основная литература.....	13
2. Дополнительная литература	13
3. Библиотечные, научные, образовательные internet-ресурсы	14
4. Образовательные технологии.....	14
Составители программы	15

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Управление финансами» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы теории и практики управления финансами.

Цель Программы – сформировать у слушателей комплекс современных теоретических и практических знаний и навыков в области управления финансов и освоить систему конкретных техник эффективного финансового менеджмента, освоение навыков и умений планирования затрат, доходов, решения задач контроля и оптимизации финансовых показателей деятельности организации.

Актуальность Программы – в современных экономических условиях управление финансами становится важным инструментом решения экономических и социальных задач, обеспечения стабильности, предотвращения кризисных ситуаций, стимулирования экономического роста предприятия, формирования рыночных отношений. Эффективное управление финансами позволяет поддерживать социально-экономическую стабильность и сбалансированное развитие организации на микроуровне, оказывает существенное воздействие на темпы экономического роста и результативность деятельности предприятия в целом.

Продолжительность (трудоемкость) Программы: 40 часов.

Форма обучения: очно-заочная (вечерняя) с применением электронных технологий обучения (Off-line консультации).

Виды профессиональной деятельности слушателя:

- расчетно-экономическая;
- аналитическая, научно-исследовательская;
- организационно-управленческая.

Категории обучаемых слушателей: к освоению программы допускаются лица, имеющие высшее профессиональное образование и опыт работы по следующим направлениям и специальностям, или получающее высшее образование:

Код направления	Название направления	Уровень образования (бакалавр, специалист, магистр), СПО
	Среднее профессиональное образование	Среднее профессиональное образование

38.03.04, 38.03.06	38.03.01, 38.03.02,	38.03.02, 38.03.02,	Высшее образование – бакалавриат	Высшее профессиональное образование
38.04.04, 38.04.08	38.04.01, 38.04.02,	38.04.02, 38.04.02,	Высшее образование – специалитет, магистратура	
			Высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации	Послевузовское профессиональное образование

Документ об освоении программы: сертификат о прохождении курса установленного организацией образца.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

1.1 Цель Программы – изучение слушателями теории и практики финансового управления при осуществлении проектов, освоение навыков и умений планирования затрат, доходов, решения задач контроля и оптимизации финансовых показателей деятельности организации.

1.2 Результаты освоения Программы

Слушатель, освоивший Программу, должен обладать следующими новыми профессиональными компетенциями и/или компетенциями, подлежащими совершенствованию:

- разработка стратегии и тактики управления финансами на предприятии;
- составление перспективных финансовых планов и бюджетов;
- управление структурой источников финансирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- минимизирование финансовых рисков, связанных с использованием различных источников финансирования;
- анализ и интерпретация финансовой и управленческой отчетности;
- подготовка оперативных финансовых решений с целью повышения финансовой устойчивости компании;
- разработка сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды;
- оценка и управление стоимостью компании.

По итогам освоения Программы слушатель должен:

Знать:	<ul style="list-style-type: none">— современное законодательство, нормативные и методические документы, регулирующие финансовую деятельность компаний;— теоретические и методологические основы управления финансовой деятельностью предприятий в рыночной экономике;— источники формирования и направления использования финансовых ресурсов предприятий;— принципы разработки и реализации инвестиционной политики предприятия
Уметь:	<ul style="list-style-type: none">— производить оценку финансовых и реальных активов;— анализировать финансовые и инвестиционные риски;— оценивать степень возможного риска;— проводить оценку финансово-хозяйственной деятельности предприятия,— выявлять основные тенденции в изменении результатов финансово-хозяйственной деятельности;— осуществлять разработку и оценку инвестиционных проектов;
Владеть:	<ul style="list-style-type: none">— методами анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности;— методами принятия решений в части управления оборотными активами;— методами планирования, анализа эффективности и реализации

2.1 Учебный план

Учебный план дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление финансами»

№	Тематический план Программы	Аудиторные занятия*			Промежуточная аттестация
		Всего	Лекции	Практические занятия	
1	2	3	4	5	6
1.	Основы управления финансами	7	3	4	Собеседование
2.	Ролевые функции в организации	2	2	–	
3.	Финансовая отчетность компании	7	3	4	Собеседование
4.	Краткосрочные финансовые решения	6	2	4	Собеседование
5.	Экономика и статистика предприятия	8	4	4	Собеседование
6.	Современные системы бюджетирования	2	2	–	
7.	Базовые стратегии малых компаний	4	2	2	Собеседование
8.	Экзамен	4	–	–	Итоговый контроль
	Итого:	40	18	18	

*Предусмотрен режим дистанционного образования.

2.2 Календарный учебный план

№	Дисциплина	Всего часов	Календарные дни													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Основы управления финансами	7	Л	ПЗ	ПЗ											
2.	Ролевые функции в организации	2			Л											
3.	Финансовая отчетность компании	7				Л/ ПЗ	ПЗ									
4.	Краткосрочные финансовые решения	6						Л/ ПЗ		ПЗ						
5.	Экономика и статистика предприятия	8									Л	ПЗ	ПЗ			
6.	Современные системы бюджетирования	2											Л			
7.	Базовые стратегии малых компаний	4												Л/ ПЗ		
8.	Экзамен	4													ИК	

*Условные обозначения: Л - лекция, ПЗ – практическое занятие, ИК – итоговый контроль

3. Рабочая программа дисциплины

Тема 1. «Основы управления финансами»

Основы управления финансами. Финансовый механизм коммерческой организации. Финансовый рынок и денежные средства коммерческой организации. Общие принципы управления финансами. Организационно-правовая система управления финансами. Базовые цели управления финансами. Финансовые методы управления. Финансовое планирование. Основные группы показателей оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Факторы, вызывающие экономические риски. Операционный левверидж. Инвестиционные стратегии предприятия.

Тема 2. «Ролевые функции в организации»

Ролевые функции в организации: топ-менеджер, контролер, казначей, руководитель. Схемы финансового управления. Стратегические функции финансового директора. Должностной статус и полномочия казначея. Контролер-аудитор: цели, задачи и функции. Дерево стратегических финансовых целей. Стратегическая карта целей. Лидерство, власть, харизма. Самоменеджмент: личная организованность и управление рабочим временем.

Тема 3. «Финансовая отчетность компании»

Состав финансовой отчетности предприятия. Структура финансового отчёта. Баланс (балансовый отчет). Отчет о прибылях и убытках. Отчет о движении денежных средств. Взаимосвязь финансовых отчетов. Аудит финансовой отчетности. Основные этапы аудита. Оценка финансовой отчетности. Показатели финансовой отчетности.

Тема 4. «Краткосрочные финансовые решения»

Сущность, объекты и задачи реализации краткосрочных финансовых решений. Методы управления запасами предприятия и их финансирования. Этапы и методы управления дебиторской задолженностью предприятия. Методы управления денежными средствами, а также методы оценки их оптимальных остатков и потребности в дополнительном финансировании. Методы оценки кредиторской задолженности предприятия и управления ей. Финансовые решения, необходимые для формирования сбалансированного денежного потока.

Тема 5. «Экономика и статистика предприятия»

Организационные структуры предприятий. Организация статистического наблюдения за предприятиями. Система стоимостных показателей производства и реализации продукции. Статистическое изучение персонала предприятия, использования рабочего времени, производительности труда. Статистическое изучение основных и оборотных средств предприятия. Статистическое изучение финансовых результатов и экономической эффективности деятельности предприятий.

Тема 6. «Современные системы бюджетирования»

Методологические аспекты технологии бюджетирования. Сущность и основные принципы бюджетирования. Организация процесса бюджетирования. Технологии формирования бюджета. Схема осуществления контроля в области бюджетирования. Современные технологии бюджетирования. Российские и зарубежные системы бюджетирования. Оценка бюджетирования на предприятии.

Тема 7. «Базовые стратегии малых компаний»

Особенности стратегий крупных, средних и малых предприятий. Три базовых конкурентных стратегии предприятий (по М. Портеру): абсолютное лидерство в издержках, дифференциация, фокусирование. Стратегии малой фирмы: стратегия копирования («ложный гриб»), стратегия оптимального размера («премудрый пескарь»), стратегия участия в продукте крупной фирмы («жалящая пчела»), стратегия использования преимуществ крупной фирмы («хамелеон»).

4. Примерный перечень вопросов итогового контроля

1. Основы управления финансами. Финансы, их роль и функции в управлении финансами организации.
2. Характеристика сфер финансовой системы и их особенная организационная структура.
3. Финансовые ресурсы предприятий, учреждений, организаций.
4. Финансовые методы управления.
5. Финансовое планирование.
6. Задачи и цели управления финансами.
7. Организация управления финансами в зависимости от формы организации бизнеса и сферы деятельности.
8. Экономические риски. Факторы, вызывающие экономические риски.
9. Базовые принципы и цели финансового менеджмента.
10. Характеристика ролевых функций в организации: топ-менеджер, контролер, казначей, руководитель.
11. Состав финансовой отчетности предприятия. Структура финансового отчёта.
12. Баланс (балансовый отчет).
13. Отчет о прибылях и убытках.
14. Отчет о движении денежных средств.
15. Взаимосвязь финансовых отчетов.
16. Аудит финансовой отчетности. Основные этапы аудита.
17. Оценка финансовой отчетности. Показатели финансовой отчетности.
18. Цель и задачи анализа финансовой отчетности.

19. Анализ формы «Отчет о движении денежных средств». Методика расчета показателей, характеризующих эффективность использования денежных средств.
20. Сущность, объекты и задачи реализации краткосрочных финансовых решений.
21. Методы управления запасами предприятия и их финансирования.
22. Методы управления денежными средствами, а также методы оценки их оптимальных остатков и потребности в дополнительном финансировании.
23. Организационные структуры предприятий.
24. Организация статистического наблюдения за предприятиями.
25. Статистическое изучение персонала предприятия, использования рабочего времени, производительности труда.
26. Статистическое изучение основных и оборотных средств предприятия.
27. Особенности стратегий крупных, средних и малых предприятий.
28. Три базовых конкурентных стратегии предприятий по М. Портеру, их характеристика.
29. Российские и зарубежные системы бюджетирования.
30. Технологии формирования бюджета.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

1. Материально-техническое обеспечение

Лекционные занятия проводятся в аудиториях на 30 посадочных мест, практические занятия – на 20 и 30 посадочных мест. В отведенных для занятий аудиториях имеются учебные доски для требуемых визуализаций излагаемой информации. В ходе лекционных и практических занятий используются учебно-демонстрационные мультимедийные презентации, которые обеспечиваются следующим техническим оснащением: компьютеры (в комплекте с колонками), мультимедийный проектор, экран, программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, WMV, а также Microsoft Office Professional. Доступ слушателей к электронным формам учебно-методических материалов и к Интернет-ресурсам обеспечивается компьютерным классом.

2. Квалификация научно-педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

№	ФИО преподавателя	Уровень образования, наименование специальности/направления подготовки/квалификации	Ученая степень, ученое звание	Стаж работы, лет	Перечень читаемых дисциплин
1.	Бессонов Василий Владимирович	Высшее образование, военно-педагогическая квалификация общественных наук	Кандидат экономических наук, доцент	40 лет	Основы управления финансами, Краткосрочные финансовые решения, Базовые стратегии малых компаний
2.	Вассунова Наталия Сергеевна	Высшее образование, Экономист	—	13 лет	Основы управления финансами, Краткосрочные финансовые решения
3.	Головина Анжелика Андреевна	Высшее образование, Психология, Менеджер	Доцент	19 лет	Рольевые функции в организации, Базовые стратегии малых компаний
4.	Истомин Михаил Александрович	Высшее образование, Менеджмент	Кандидат экономических наук	13 лет	Рольевые функции в организации, Краткосрочные финансовые решения, Базовые стратегии малых компаний

5.	Какушкина Марина Анатольевна	Высшее образование, Биология, Экономика, ПП «Оценка стоимости предприятия»	Кандидат экономических наук, доцент	31 год	Финансовая отчетность компании, Экономика и статистика предприятия, Современные системы бюджетирования
6.	Толстяков Роман Рашидович	Высшее образование, Экономист ПК «Технологии финансового менеджмента»	Доктор экономический наук, доцент	19 лет	Основы управления финансами, Финансовая отчетность компании, Экономика и статистика предприятия, Современные системы бюджетирования
7.	Лунина Галина Анатольевна	Высшее образование, товаровед высшей квалификации, ПП «Финансовый менеджмент», ПП «Оценка стоимости предприятия»	—	37 лет	Финансовая отчетность компании, Экономика и статистика предприятия, Современные системы бюджетирования

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

1. Основная литература

1. Акулов, В. Б. Финансовый менеджмент / В.Б. Акулов. - М.: Флинта, МПСИ, 2015.
2. Ахамед, Л. Повелители финансов. Банкиры, перевернувшие мир / Л. Ахамед. - М.: Альпина Паблишер, 2018.
3. Балащенко, В. Ф. Финансовый менеджмент / В.Ф. Балащенко, Т.Е. Бондарь. - М.: ТетраСистемс, 2015.
4. Бланк, И. А. Управление прибылью / И.А. Бланк. - М.: Ника-Центр, 2018.
5. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами / И.А. Бланк. - М.: Омега-Л, 2017.
6. Валинурова, Л. С. Управление инвестиционной деятельностью / Л.С. Валинурова, О.Б. Казакова. - М.: КноРус, 2018.
7. Гончаров, П. М. Коммерческая арифметика / П.М. Гончаров. - М.: Типо-Литография А. Э. Винеке, 2017.
8. Караванова, Б. П. Разработка стратегии управления финансами организации / Б.П. Караванова. - М.: Финансы и статистика, 2016.
9. Ковалев, В. В. Введение в финансовый менеджмент / В.В. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2017.
10. Котенева, Е. Н. Управление затратами предприятия / Е.Н. Котенева, Г.К. Краснослободцева, С.О. Фильчакова. - М.: Дашков и Ко, 2015.

2. Дополнительная литература

11. Лапуста М.Г., Старостин Ю.Л. Малое предпринимательство: Учеб. пособие. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 272 с.
12. Н.И. Сидорова Финансовый потенциал малых и средних предприятий-Финансы и кредит-2012 - №19-с. 11-17
13. Экономика предприятия: Учеб. Пособие-2-е изд.-М.: Инфра-М, 2013.
14. Чечевицына Л.Н. Экономика организации: учеб. пособие-Ростов-на-Дону: Феникс, 2013.
15. Шеремет А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / А.Д. Шеремет. – М.: ИНФРА-М, 2011.
16. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа: учебник /А.Д. Шеремет. – М.: ИНФРА-М, 2011.
17. Экономический анализ /Под ред. О.Н. Соколовой. – М.: ИНФРА-М, 2011.
18. Анциферова И. В. Бухгалтерский финансовый учет. — М.: ИТК «Дашков и К», 2010 г.

19. Астахов В.П. Бухгалтерский (финансовый) учет 9-е изд. Учебное пособие для вузов. — М.:Издательство Юрайт, 2011 г.
20. Бдайчиева Л.Ж. Бухгалтерский учет. Учебник для вузов. — М.:Издательство Юрайт, 2011 г.
21. Бухгалтерский учет в коммерческих банках: учеб. пособие для магистров / под ред. Г. Н. Белоглазовой, Л. П. Кроливецкой. – М.: Юрайт, 2013.
22. Бухалков, М.И. Организация производства и управление предприятием: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2013.
23. Гукова, А.В. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения: Курс лекций для бакалавров. Учебное пособие / А.В. Гукова, И.Д. Аникина, Р.С. Беков. - М.: ФиС, ИНФРА-М, 2012.
24. Зайцев, Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием: Учебное пособие / Н.Л. Зайцев. - М.: ИНФРА-М, 2012.
25. Никитин, А.В. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: Учебное пособие / А.В. Никитин, И.А. Рачковская, И.В. Савченко. - М.: ИНФРА-М, 2010.

3. Библиотечные, научные, образовательные internet-ресурсы

1. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU». URL: <http://www.e-library.ru>
2. Президентская библиотека имени Б.Н.Ельцина. URL: <http://www.prilib.ru>
3. Российская Академия наук Институт научной информации по общественным наукам (ИНИОН РАН). URL: <http://www.inion.ru>
4. Российская государственная библиотека. URL: <http://www.rsl.ru>
5. Российская национальная библиотека в Санкт-Петербурге. URL: <http://nlr.ru>
6. Тамбовский библиотечный портал. URL: <http://www.tambovlib.ru>
7. Центр проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования. URL: <http://www.rusrand.ru>

4. Образовательные технологии

Учебные занятия проводятся с использованием активных образовательных технологий, при этом 100% занятий от общей длительности дополнительной профессиональной программы проводятся с применением компьютерных образовательных технологий и мультимедийных средств.

Интерактивная лекция предоставляет возможность слушателям по мере получения информации от преподавателя задавать вопросы и тем самым раскрывать конкретное содержание темы в аспекте наиболее актуальном для конкретной аудитории. Помимо этого, преподаватель предусматривает время на дополнение слушателями материала

лекции собственными мнениями и наблюдениями. Основной формой контроля в таких случаях предусмотрена дискуссия, в процессе которой оценивается активность слушателя, грамотность суждений, высокая гражданская позиция и содержание высказывания.

Практические занятия направлены на углубление научно-теоретических знаний и овладение определенными методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения тех или иных учебных действий в данной сфере науки. Цель практических занятий - углублять, расширять, детализировать знания, полученные на лекции, в обобщенной форме и содействовать выработке навыков профессиональной деятельности.

При проведении лекционных и практических занятий преподавателями и слушателями используется медиа-проектор для демонстрации слайдов. Слайды в распечатанном виде раздаются слушателям для последующего использования в учебном процессе.

При проведении практических занятий слушатели могут использовать электронные учебные пособия, компьютерную технику для поиска информации в Интернет, профессиональных и учебных базах данных, ее обработки и представления в стандартных приложениях Microsoft Office.

СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

1. Толстяков Роман Рашидович – доктор экономических наук, доцент;
2. Бессонов Василий Владимирович – кандидат экономических наук, доцент.